

Rapport d'utilité sociale et territoriale



www.ecopole.org

Rapport Moral 2021 AG 2022



Un baril de pétrole à 120 \$, les chars russes aux portes de l'Union Européenne, une grippe aviaire d'une ampleur inédite, et une crise Covid qui marque une pause pour mieux assurer sa résurgence, on aurait aimé un printemps plus silencieux sur tous ses aspects là. Aujourd'hui, l'anniversaire des 50 ans du rapport commandé par le club de Rome à Donella et Denis Meadows résonne comme une prophétie qui a visé juste. Publié en mars 1972, ce travail questionne la croissance économique et ses limites. Il montre une forte probabilité de manque de ressources non renouvelables et de pénuries d'eau, nourriture ... capables de multiplier les crises, guerres et famines si la croissance se maintient sur les mêmes trajectoires. Et ceci concrétisé à partir des années 20 (2020). Pas des prévisionnistes ou voyants de mauvais augure, juste des scientifiques qui honnêtement et de manière intègre ont démontré des hypothèses à partir des données de l'époque. Aujourd'hui, le GIEC, l'IPBES ont pris le relais avec toujours plus de précision. Ce qui compte, c'est que le message reste le même.

Des thématiques très macros qui dépassent le cadre d'Écopôle ? Au contraire, ces sujets s'ouvrent au plus grand nombre, frappent par leur violence qui est maintenant rendue encore plus concrète sur nos territoires. Dans ce cas, notre réseau se positionne comme une bouée de sauvetage, puis permet de monter dans un voilier qui offre un moyen d'aller plus loin que l'impasse qui s'est matérialisée dans ces crises en rafales. C'est ensemble que nous parvenons à construire ce voilier et lui donner du souffle et une direction. Le projet as-

sociatif qui est en train d'être construit tracera la route pour les 6 ans à venir.

Revenons sur les 6 dernières années écoulées, je tiens à remercier celles et ceux qui ont permis de donner cap et vision au projet du navire Écopôle. Claudine, disparue trop tôt, a beaucoup apporté à Écopôle, une sensibilité du vivant et des valeurs qui résonnent encore. Yves les pieds sur terre et une bonne vision de l'horizon pour m'avoir transmis des éléments de bilan.

- L'éducation à l'environnement et au développement durable a été renforcée durant cette période. Le Projet éducatif, le programme métropolitain d'éducation au développement durable ont marqué cette période, sources de conviction et de reconnaissance pour nos partenaires.
- Cœur de notre projet, l'animation du réseau et le développement des collaborations au sein du réseau ont été installés durablement au sein du plan stratégique d'Écopôle.
- Au niveau de l'organisation, la mise en place d'un fonctionnement en mode projet a consolidé les collaborations au sein du réseau.
- Cette nouvelle organisation de travail se met en place dans les nouveaux locaux d'Écopôle. Prioritaire dans le Projet Associatif 2016-2020, ce fut un chantier long et difficile qui s'est achevé avec succès en 2021.
- À cet égard, l'expérience d'accompagnement au pouvoir d'agir des habitants, autre marqueur essentiel de la période qui se termine, sera indispensable à l'accompagnement des habitants.
- Fort de ces acquis qu'il faut conforter, les sujets à renouveler ou à ré-interroger ne manquent pas. Ce sera l'objectif du nouveau projet stratégique que nous avons lancé en janvier 2021. Au-delà de poser le cap, ce projet est aussi l'opportunité de formuler un récit pour captiver, entraîner, faire rêver et intéresser aux sujets qui nous animent.

Les fondements de notre futur projet stratégique donneront plus de force aux actions à fort impact territorial au

regard des enjeux environnementaux prioritaires. Les socles thématiques d'Écopôle, sur la consommation et les déchets, la nature en ville, la mobilité, l'alimentation... seront réaffirmés, et bénéficieront d'une plus grande lisibilité au niveau des impacts sur le climat et la biodiversité.

La dynamique de réseau et d'animation, et aussi la capacité à encore mieux accompagner nos concitoyens seront des objectifs centraux dans notre futur projet. Notre priorité ira aux acteurs de notre métropole, en lien avec nos concitoyens. C'est avec ces acteurs que nous construirons la mobilisation de tous. Aujourd'hui, je remercie chaleureusement toutes les équipes d'Écopôle d'avoir achevé et brillamment réussi l'emménagement, rue Louis Joxe. Ce fut rude et chaud, notamment au cœur de l'été mais porteur d'un nouvel élan pour les équipes qui ont su s'adapter et trouver leur place dans ces nouveaux espaces, merci à toutes et tous.

Comment ne pas oublier les difficultés engendrées par la Covid, pour le réseau et toutes nos équipes. Un grand merci pour avoir assuré, supporté, géré et su garder un immense professionnalisme. Nous avons eu un soutien (presque) sans faille de nos partenaires, et plus particulièrement de la Ville de Nantes et de Nantes Métropole.

Face aux enjeux de civilisation qui conditionneront notre avenir, nous pouvons être fiers du travail accompli et du cap partagé à travers le réseau. Pour transcender cette impression qui laisse le sentiment d'être au pied du mur, nous préparons le terrain pour le champ des possibles vers de nouveaux récits, un futur souhaitable solidaire et durable. Comme le dit justement Gilbert Keith Chesterton : Le monde ne mourra jamais par manque de merveilles mais uniquement par manque d'émerveillement.

Et vous êtes de celles et ceux qui donnent forme à cet émerveillement, pour cela un grand merci et continuons ainsi.

Sébastien DARREAU,
Président d'Écopôle

Nantes, le 28 avril 2022

Écopôle : une histoire, des valeurs

LES GRANDES ÉTAPES DE LA CONSTRUCTION DU RÉSEAU DE L'ENVIRONNEMENT

À partir de 1996, quelques associations naturalistes et personnes engagées, à l'initiative de Jean-Claude Demaure (universitaire environnementaliste et adjoint à l'environnement de la ville de Nantes), lancent une réflexion pour constituer un réseau d'acteurs de l'environnement avec pour objectif de sensibiliser et diffuser de l'information dans le domaine de l'environnement.

Écopôle – maison de l'environnement est créée le 22 avril 2000. Son objet est précisé : information et sensibilisation à l'environnement, mise en réseau et coordination des acteurs de l'environnement. Inaugurée le 23 juin 2000, les activités de l'association se développent autour du centre de ressource et de la mise en place de programmes éducatifs de sensibilisation à l'environnement. Malgré des difficultés économiques et de positionnement entre 2001 et 2002, Écopôle confirme son enracinement au sein de l'agglomération nantaise et obtient **la labellisation de Centre Permanent d'Initiatives pour l'Environnement** en juillet 2003.

De 2004 à 2007, forte de son expérience, de son implantation, du label CPIE et du soutien des collectivités, l'association dé-

veloppe ses activités sur l'agglomération. Fin 2007, une période de réflexion sur le projet associatif d'Écopôle s'ouvre avec le lancement d'un **agenda 21** permettant de dresser les orientations pour les 5 ans à venir.

Dès 2010, les premières conventions avec les communes autres que les villes de Nantes et de La Chapelle sur Erdre sont signées. Le projet « 100 jardins naturels » mis en place en 2008 s'enrichit et de nouveaux programmes voient le jour : sur la mobilité (Mobilus) et sur la prévention des déchets.

En 2012, Écopôle organise les 6es ateliers du développement durable de l'Union Régionale des CPIE sur le thème de la biodiversité et de la mobilisation citoyenne. Cette même année, l'association engage le renouvellement de son label CPIE. Il sera confirmé pour 10 ans à l'automne 2012.

Écopôle et le réseau de l'environnement contribuent fortement à animer **l'année 2013**, désignée Capitale Verte de l'Europe à Nantes. La situation financière dégradée d'Écopôle **en 2014**, ne l'empêche pas de poser les bases d'un nouveau projet associatif en 2015. L'association renforce son action au cœur du réseau de l'environnement. Le nouveau projet associatif s'installe **à partir de 2016**, avec la réalisation du 1er Forum du réseau de l'environnement en mars.

En 2017, FAIRE'TILE, démarche d'accompagnement des habitants est formalisée par Écopôle pour accompagner le Pouvoir d'Agir des habitants. Le Grand Débat sur la transition énergétique accouche d'une feuille de route qui positionne l'éducation à l'environnement comme un enjeu majeur.

2018 est consacrée au dossier Allées de la Nature qui grâce au FEDER, permet de développer un programme ambitieux sur la trame verte et bleue à destination des habitants. Un programme métropolitain d'éducation au développement durable multi thématiques est proposé à l'échelle de la métropole nantaise et voit le jour avec une vingtaine d'adhérents. Ce programme est géré avec un outil informatique d'inscription et de planification, opérationnel depuis la **rentrée 2019**. C'est aussi cette année-là que Nantes Métropole renouvelle sa confiance à Écopôle et son réseau pour gérer le programme animation 0 déchet sur l'agglomération.

2020 et 2021 sont marquées par la crise sanitaire liée au Covid19. Mais dès le début 2021, l'association décide d'engager la rénovation de son projet associatif pour les 7 ans qui suivent. Adapté au contexte, la méthode propose une large mobilisation du réseau et des contributions synthétisées dans le 1er semestre 2022... mais cela est une autre histoire.

DATES CLÉS DE 1996 À 2019

1996 : Lancement de la réflexion autour de la constitution d'un réseau d'acteurs de l'environnement

2000 : Création d'Écopôle, maison de l'environnement

2003 : Écopôle est labellisé Centre Permanent d'Initiatives pour l'Environnement.

2007 : Lancement de l'Agenda 21 d'Écopôle

2012 : Organisation des ateliers du développement durable sur le thème de la biodiversité et de la mobilisation citoyenne

2013 : Mobilisation du réseau pour l'élection de Nantes, Capitale verte de l'Europe

2015 : Organisation des ateliers du développement durable et des territoires sur le thème du pouvoir d'agir et de l'engagement citoyen pour l'environnement

2016 : Lancement du projet associatif 2016/2020 1^{er} Forum du réseau de l'environnement sur la Nature en ville

2018 : Coordination et animation d'un programme d'éducation au développement durable sur l'ensemble de l'agglomération

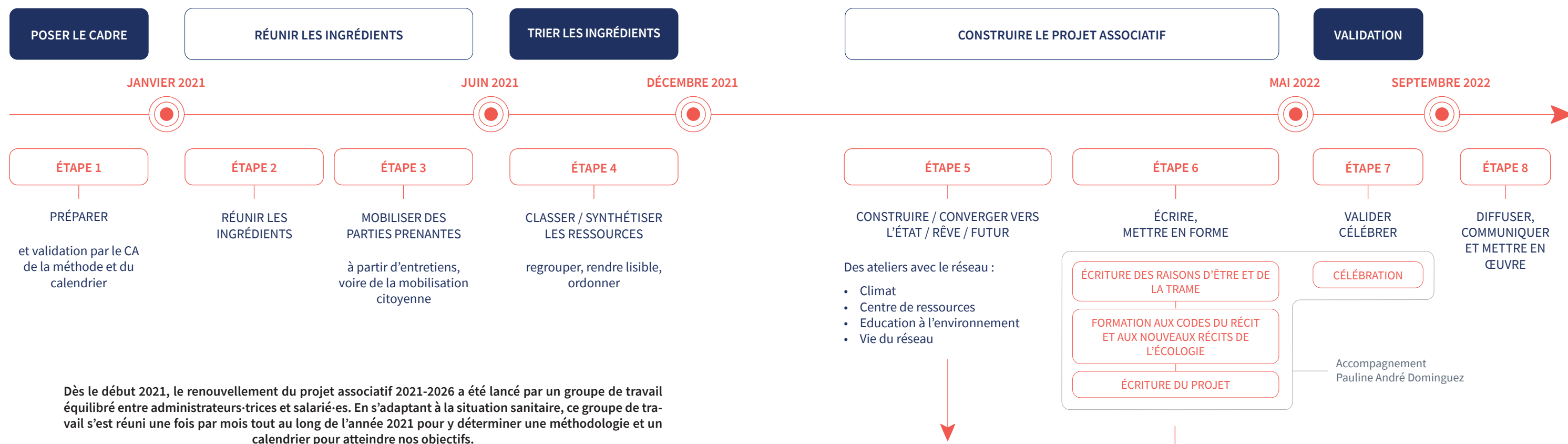
2019 : 10^e Dimanche au bord de l'eau Nouveau programme de

sensibilisation « Territoire 0 déchet » Organisation des ateliers du développement durable et des territoires ayant pour thème « Une alimentation pour un territoire résilient » 20^e édition du Carnet de Balades

2020 : Pandémie qui ralentit nos activités et interroge nos pratiques

2021 : Lancement du projet associatif 2021/2026

Un nouveau projet associatif pour 2021-2026



OBJECTIFS



Fixer des orientations et des priorités pour 2021-2026



Définir un plan d'actions sur 6 ans



Produire des supports de présentation accessibles au plus grand nombre

CONSTRUCTION DU PLAN D'ACTIONS

Tout en repartant des actions déjà menées lors du précédent projet associatif, nous avons enrichi le nouveau projet par l'émergence de nouvelles thématiques et de nouvelles façons d'agir. Grâce aux multiples contributions de notre réseau et de nos partenaires, les ateliers menés en mars 2022 ont permis de consolider les actions à prioriser au sein du futur plan d'activités. Un nouveau plan d'activités pour 6 ans sera validé par le conseil d'administration en juillet 2022.

MISE EN RÉCIT DE NOTRE PROJET

En parallèle de la construction du plan d'activités, il est apparu très important dès le début de notre travail de valoriser notre projet de façon beaucoup plus créative et narrative. Accompagnés par Pauline André-Dominguez pour la rédaction de ce récit, nous le souhaitons fédérateur pour permettre au plus grand nombre de le comprendre et d'y adhérer.

CARTE D'IDENTITÉ DU CPIE

NOM

Écopôle, Centre Permanent d'Initiatives pour l'Environnement du Pays de Nantes

SIGLE

Écopôle

SIGNE PARTICULIER

Réseau de l'environnement de l'agglomération nantaise

SIÈGE SOCIAL

31 rue Louis Joxe – 44200 NANTES

Tél. : 02 40 48 54 54

Mail : contact@ecopole.com

SITE INTERNET PRINCIPAL

www.ecopole.org

SITES INTERNET SATELLITES

www.ecopole.org/carnet-de-balades/

www.ecopole.org/alles-de-la-nature/

education.ecopole.com/

DATE DE CRÉATION

Date de création de l'association de préfiguration : le 29 mai 1998, modifiée le 22 avril 2000 en Écopôle Maison de l'Environnement.
Date de labellisation CPIE : Assemblée Générale de l'UNCPIE des 3 et 4 juillet 2003
Date de modification officielle du nom de l'association : 12 juin 2009

NOMBRE DE MEMBRES COTISANTS – ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2021

Personnes physiques : 21

Personnes morales : 76

Total des adhérents au 31/12/2020 : 97 (+ 109 membres associés, soit 206 membres)

AGRÈMENTS OFFICIELS DÉTENUS PAR L'ASSOCIATION

1– Autorisation formation professionnelle DRTEFP sous la dénomination d'Organisme de formation professionnelle N° : 52 44 034 44 le 13 décembre 1999, renouvelé le 30 avril 2008
2– Agrément pour la pratique des activités de jeunesse et d'éducation populaire (décret N° 84-567 du 4 juillet 1984 N° : 44-629 le 12 novembre 2001, préfecture de la République française Loire-Atlantique

ADHÉSION À DES RÉSEAUX

Réseau des CPIE (2003)

CNEA (Centre National des Employeurs d'Avenir)

École et nature

TERRITOIRE D'INTERVENTION

Un territoire très urbanisé, qui privilégie de plus en plus l'environnement et la qualité de vie

Écopôle intervient majoritairement dans l'agglomération nantaise, un territoire de 52 336 hectares, et de plus de 600 000 habitants. Plus de la moitié du territoire est constitué d'espaces naturels ou agricoles, et 30 % de sa superficie est urbanisée.

24 communes constituent Nantes Métropole considéré comme le premier pôle urbain du Grand-Ouest.

Nos valeurs

Écopôle CPIE Pays de Nantes est une association dont l'un des objets principaux est de fédérer les énergies d'un réseau d'acteurs de l'environnement engagé vers le développement durable. Les membres du réseau d'Écopôle reconnaissent la nécessité de respecter des principes fondamentaux de fonctionnement en réseau, qui traduisent une référence à des valeurs communes :



Une approche humaniste de l'environnement,

qui vise à l'épanouissement de l'homme dans la complexité de son milieu de vie.



La promotion de la citoyenneté

a pour objectif de mettre chaque citoyen en capacité d'agir pour contribuer au débat public, à la décision sur les choix environnementaux qui se posent et leurs impacts.



Le respect de la démarche scientifique

se fait par l'appropriation des connaissances pour développer le regard critique de nos concitoyens, face aux obscurantismes et aux idées reçues.



L'autonomie et la responsabilité collective

Cette caractéristique induit l'autonomie des membres les uns par rapport aux autres, tout en maintenant une exigence de non-concurrence directe sans en avoir discuté pour trouver un terrain d'entente.



La solidarité

induit le respect des membres du réseau entre eux, la solidarité également vis-à-vis d'Écopôle en tant qu'association autonome porteuse d'innovations au service de l'intérêt général (pour son réseau).



Le dialogue pour le co-développement

implique que chacun des adhérents et membres associés fasse connaître ses perspectives de développement afin de favoriser un co-développement respectueux des intérêts des uns et des autres (dialogue permanent, co-construction, coopération...).

Les équipes

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION, ÉLECTIONS DU 22 AVRIL 2021

COLLÈGE DES MEMBRES ACTIFS PERSONNES PHYSIQUES : 7

Catherine AMAURY, adhérente individuelle demeurant à Nantes

Sébastien DARREAU, adhérent individuel demeurant à Nantes

Jean-Yves FOQUEREAU, adhérent individuel demeurant à Saint Herblain

Sandrine LEBEAU, adhérente individuelle demeurant à Maisdon-Sur-Sèvre

Martha LE CARS, adhérente individuelle demeurant à Nantes

Yves LE CARS, adhérent individuel demeurant à Nantes

Cathy MASSON, adhérente individuelle demeurant à Nantes

COLLÈGE DES MEMBRES ACTIFS PERSONNES MORALES : 12

ANDE, représentée par Jérôme DYON

BricoLowtech, représentée par Claude LEGROS

La CLCV 44, représentée par Jean-Louis PETERMANN

Corto Loisirs, représentée par Loïc VALLEE

Fédération des amis de l'Erdre, représentée par Claude ROUSSELOT

Goulaine Nature Environnement, représentée par Didier RAINGEARD

La Toue de Nantes, représentée par Olivier BICHE

Les FRANCAS, représentée par Laurent DIAKITÉ

L'Ouvre-Boîtes 44, représentée par Pieric DECAESTEKER

Virage Energie Climat, représentée par Charles ESMENJAUD

T'Cap, représentée par Michel BEAUMONT

Zéro Waste Nantes, non renseigné

COLLÈGE DES MEMBRES FONDATEURS : 5

Denis CLAVREUL, adhérent individuel demeurant à Nantes

L'ACCOORD, représentée par Anne GABORIAU

Bretagne Vivante SEPNEB, représentée par Gérard QUIBAN

La L.P.O. 44, représentée par Philippe BRISEMEUR

La SSNOF, non renseigné

MEMBRES DU BUREAU ÉLECTIONS DU 31 MAI 2021

Président : Sébastien DARREAU

1^{er} Vice Président : Loïc VALLEE (Corto Loisirs)

2^e Vice Président : Yves LE CARS

Trésorière : Sandrine LEBEAU

Trésorier adjoint : Jean-Yves FOQUEREAU

Secrétaire : Catherine AMAURY

Membre : Anne GABORIAU (ACCOORD)

Membre : Jean-Louis PETERMANN

L'ÉQUIPE PROFESSIONNELLE

L'équipe d'Écopôle CPIE Pays de Nantes est constituée de 15 personnes, soit 11,55 ETP au 31/12/2021

Emmanuelle BLANCHARD, chargée d'accueil & assistante réseau

Françoise BREILLARD, coordinatrice éducation environnement & développement durable

Chloé CORMIER, chargée de communication et des réseaux internet et sociaux remplacée par **Margot BUON** (de septembre à décembre 2021)
Virginie DANILO, coordinatrice pédagogique

Sylvie GUIBERT, documentaliste spécialisée environnement & développement durable

Exmann JEANLUS, assistant gestion

Christophe LACHAISE, directeur

Flore-Anne LE GUILLOU, chargée d'animation en éducation à l'environnement et au développement durable

Françoise LUCO, accueil et secrétariat

Sandra MAZEL, chargée de mission nature en ville

Céline MÉRAND, chargée d'animation en éducation à l'environnement et au développement durable et du centre de ressources pédagogiques

Florian ROQUINARC'H, chargé de mission développement durable et pratiques urbaines

Patricia ROUAUD, assistante de direction (gestion administrative, secrétariat)

Marie-Laure SANGHARE, chargée d'animation en éducation à l'environnement et au développement durable

Wafa ZIGH, assistante administrative indépendante (depuis mai 2021)

En stage
Margot BUON, Communication et Carnet de balades

Et en service civique pendant 8 mois
Clémentine VERRECKT (du 22 septembre 2020 au 21 mai 2021)

LA PARTICIPATION D'ÉCOPÔLE À DES INSTANCES DE CONCERTATION ET DE GOUVERNANCE DU TERRITOIRE MÉTROPOLITAIN

Écopôle CPIE Pays de Nantes est en soi une instance de concertation et de dialogue entre acteurs de l'environnement sur l'agglomération nantaise. Toutefois, l'association (le plus souvent au titre du réseau) participe à des instances de concertation :

- Commission consultative de l'environnement de l'aéroport de Nantes Atlantique – Jérôme DYON
- Conseil Métropolitain des Acteurs de l'Alimentation (CMAA) – Martha Le Cars
- Conseil de développement de Nantes Métropole
- Centre pour accompagner et développer les ressources pour les associations nantaises (CADRAN)
- Groupe Ressources en EEDD du Conseil Départemental de Loire-Atlantique

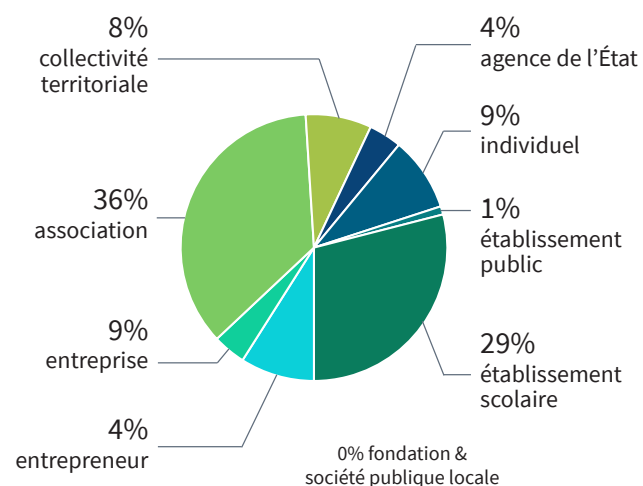
- Groupe centre de ressources du GRAINE Pays de Loire
- Conférence permanente de « la Loire et nous » – Gérard Quiban & Denis Clavreul
- Interassociatif du Comité de pilotage de la politique de la ville
- Via l'URCPIE - CESER – Denis Leduc (président du CPIE Logne et Grandlieu)
- Comité d'orientation de la plate forme RSE de Nantes Métropole
- Conférence ouverte de la Transition Énergétique (COTE) – Yves Le Cars
- Comité des partenaires de la mobilité – Catherine Amaury
- Comité consultatif des services publics locaux – Jean-Yves Foquereau

Le réseau de l'environnement

LES ADHÉRENTS AU 31/12/2021 PERSONNES MORALES (STRUCTURES)

ABConservation	CNAM Pays de la Loire	Galerie du Zéro Déchet (La)	Poisson Pilote
Accoord	Collectif T'Cap (Le)	Goulaine Nature Environnement	Port Libre
Actions Compost	Compostri	Groupe Nature et Environnement	Potagers essaimés (Les)
ADEEC	Connexions (Les)	INTI	R3D2
AléaNature	Corto Loisirs	Jardine	RÉCUP'HALVÊQUE-BEAUJOIRE
Alisée	Créa' naturel	Liamm	Relais (Le)
Amicale laïque Couëron Centre	CSE NORGAY	Loire Atlantique Développement	Réseau Eco Événement
ANDE	Ecoburo	LPO 44	Ressourcerie de l'île (La)
AREMACS Pays de la Loire	Ecole Buissonnière (L')	Magali LORRE	Sakaïdé
Atelier de réparations collectives	Écolorés (Les)	Mairie d'Orvault	SSNOF
Atelier du Furoshiki (L')	Enjolveurs (Les)	Mana Verde	STATIONS SERVICES
Ateliers zéro déchet	Envie 44	Maxime LE BORGNE	Supporterre
Bateaux Nantais	Environnements Solidaires	Mieux trier à Nantes	Syndicat Mixte du PNR de Brière
Bio-T-Full	Escapades Branchées	MILLE MILIEUX	Syndicat Mixte Loire et Goulaine
Boîtes vertes (Les)	Estuarium	Musée Benoist Maison de la Forêt	TERRA INNOVA
Bretagne Vivante	Fédération de Loire Atlantique pour la pêche et la protection du milieu aquatique (La)	NATURE NOMADE	Terre des Plantes
Cabane d'Elo (La)	Fédération des Amis de l'Erdre (La)	OASIS ENVIRONNEMENT	Toue de Nantes (La)
Campus Fertile	Ferme des mille bras (La)	Office de Tourisme - Grand Lieu Communauté	Transistore (Le)
CIM E (LA)	Francas de Loire Atlantique	OUIVALO	Union régionale Francas Pays de la Loire
CIVAM 44	Fritillaires (Les)	PAMM	VECPDL
CLCV - UD 44	GAB 44	Parc à cabanes (Le)	Village Terre et Vie
Clé des Champs (La)		Petits Débrouillards Grand Ouest	Zéro Waste Nantes
CLEMENTINE			Zeste en Plus (Le)
Clisson Passion			

ÉTAT DE SITUATION DU RÉSEAU AU 31/12/2021



Données clés

Au 31/12/2021, le réseau de l'environnement compte **219 membres, dont 110 adhérents** (20 individuels et 90 structures) et **109 membres associés** (par convention). En 2021, 17 nouveaux adhérents ont rejoint le réseau (7 individuels et 10 structures).

Évolution du nombre de structures adhérentes :

Le taux de renouvellement des adhésions : 77 % (88,8 % pour les structures ; 65 % pour les individuels).

Évolution du nombre d'adhérents individuels :

Le nombre d'adhérents individuels reste inférieur au nombre souhaité pour un bon fonctionnement de l'association, en terme d'implication dans la vie associative. Le taux de renouvellement des adhérents individuels n'est pas satisfaisant.

Évolution du nombre de membres depuis 2009

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Adhérents individuels	60	58	63	55	31	42	31	42	39	38	39	21	20
Structures adhérentes	100	99	105	101	113	113	93	126	111	102	100	76	90
Membres associés par convention			50	66	102	106	70	81	100	100	100	109	109
Total	160	157	218	222	246	261	194	249	250	240	239	206	219

Une association impliquée dans le réseau des CPIE¹

Écopôle, association labellisée CPIE Pays de Nantes depuis 2003, est pleinement dans la dynamique des CPIE, avec ses spécificités liées au territoire, mais surtout avec un fonctionnement en réseau. Le label CPIE est un atout qui se traduit par une plus forte légitimité et reconnaissance, notamment auprès des partenaires éducatifs.

L'UNION RÉGIONALE DES CPIE DE PAYS DE LOIRE



UNION REGIONALE
PAYS DE LA LOIRE

Depuis 2005, les 7 CPIE ligériens sont réunis au sein de l'Union régionale des CPIE des Pays de la Loire qui se donne pour missions de mutualiser et de diffuser sur l'ensemble du territoire ligérien les pratiques des CPIE ; d'anticiper des problématiques territoriales ; d'accompagner le changement, en partageant les compétences du réseau, les expériences, les outils et en construisant des partenariats structurants.

Chaque association CPIE développe un savoir-faire et des compétences propres aux enjeux locaux. Par leur connaissance fine des territoires, des acteurs en présence, des logiques et des problématiques locales de développement durable, ils animent le dialogue territorial pour coconstruire, avec toutes les parties prenantes, un territoire durable pour demain. Leurs compétences convergent autour de thématiques phares : eau, biodiversité, réduction des pesticides, alimentation, réduction des déchets, mobilité durable, énergie...

=> **Discutées en 2019 et mis en place en 2020, les orientations régionales s'articulent autour de 4 axes :**

- l'animation d'un réseau local d'associations des Pays de la Loire, labellisées CPIE

Les CPIE sont des associations labellisées qui agissent sur leurs territoires pour que les personnes et les organisations (collectivités, associations, entreprises) prennent en compte les questions environnementales dans leurs décisions, leurs projets et leurs comportements, en faveur d'un développement durable. Par son caractère urbain et périurbain, Écopôle tient une place singulière dans un réseau national des CPIE comptant plus de 80 structures très majoritairement ancrées dans des régions rurales. Il est l'un des rares CPIE dont l'activité en milieu urbain consiste à favoriser les liens au sein d'un réseau d'une centaine d'associations, à coordonner des projets collectifs et à valoriser leurs compétences auprès d'institutions, de collectivités territoriales et vis-à-vis de publics variés.

- l'accompagnement des entreprises dans la prise en compte de la biodiversité (édition de 3 tomes « territoires, entreprises et biodiversité »...)
- l'accompagnement des territoires vers la prise en compte de la biodiversité dans les politiques publiques (territoires innovants, Portraits de territoires...)
- le développement des sciences participatives (Un Dragon dans mon jardin, Rando'clim, Atlas Herpétho...)

UNION NATIONALE DES CPIE

L'Union nationale des CPIE, association reconnue d'utilité publique, gère le label CPIE et en garantit sa qualité. Elle accompagne au quotidien les 80 CPIE, tous engagés dans une démarche de progrès continu, au cœur du label. Elle veille à l'actualisation régulière des grandes orientations du réseau.

Elle initie, avec son réseau, des programmes nationaux d'action que les CPIE déploient (DDmarche®, Observatoire de La Biodiversité®, Point Info Biodiversité®, partenariat avec l'INRA, le Muséum national d'Histoire naturelle, la

Caisse des Dépôts, EDF, l'agence de l'eau Loire Bretagne...).

L'Union nationale coopère également au sein de collectifs et de coordinations nationales :

- elle copilote le collectif français d'éducation à l'environnement vers un développement durable, édite sa gazette et anime son site internet,
- elle porte et anime le CNAR Environnement, dispositif collectif d'aide et d'appui aux dispositifs locaux d'accompagnement et aux centres régionaux de ressources et d'animation,
- elle est membre de la commission permanente du Réseau rural français.

Depuis 2016, l'UNCPIE et la Fondation pour la nature et l'homme (Fondation présidée par Nicolas Hulot) animent une Alliance Stratégique sur les bases de valeurs, d'une vision et d'une ambition partagées, dans deux domaines privilégiés : l'animation de la plateforme nationale des sciences participatives et une stratégie concertée en faveur d'une alimentation plus durable (Mon Restau Responsable).

¹ Centre Permanent d'Initiatives pour l'Environnement

Bilan du projet associatif 2016-2020

En 2015, Ecopôle CPIE Pays de Nantes, après 15 ans d'activités et d'expériences acquises sur les questions de l'environnement et du développement durable, plus particulièrement sur le territoire de l'agglomération nantaise, constatait :

- le besoin d'information et de responsabilisation de chacun face aux enjeux environnementaux,
- la nécessité de créer des liens et des échanges entre les acteurs du développement durable engagés dans l'environnement et les autres acteurs de la société,
- la nécessité que les acteurs du développement durable engagés sur l'environnement jouent un rôle d'animation du débat public.

Le Projet Associatif 2016-2020 d'Ecopôle CPIE Pays de Nantes, poursuivant les axes et les objectifs stratégiques retenus lors de son élaboration, a eu pour ambition d'édifier un socle solide et structurant de ses activités et de son fonctionnement, en lien avec son réseau et ses missions de sensibilisation, d'éducation, de formation et de mobilisation des citoyennes et citoyens de la métropole aux enjeux d'un développement plus durable et plus solidaire. Construit sur ces bases et un socle de valeurs partagées, le projet associatif 2016-2020 a permis de consolider les fondamentaux de l'association au travers de chantiers prioritaires dont nous pouvons tirer un bilan.

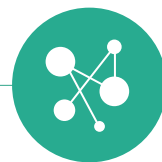


Animation pédagogique sur le thème de la mobilité pour une classe de CM2 à l'école Notre-Dame (Ville de La Montagne)



L'éducation à l'environnement et au développement durable auprès des jeunes publics renforcée

L'élaboration d'un Projet Educatif partagé avec toutes les parties prenantes a été un marqueur de la période 2016-2020. Non seulement, il est devenu une référence, mais il a servi de base au développement de projets comme le programme métropolitain d'éducation au développement durable (10 000 enfants sensibilisés par an en 2021/2022). Il est également devenu facteur de conviction pour nos partenaires, dont l'inspection d'académie et les communes de la métropole, acteurs majeurs dans ce domaine.



L'animation du réseau et le développement des collaborations au sein du réseau installés durablement au cœur du plan stratégique d'Ecopôle

Les programmes métropolitains sur l'EDD et Territoire zéro déchet ont permis :

- de construire une coopération plus opérationnelle et efficace entre des adhérents (plus de 50 adhérents mobilisés et près de 120 animateurs animatrices impliqués),
- de tester des modes de faire collectifs en faisant apparaître également des points à améliorer (formation, gestion financière...).

Le prochain mandat du Projet Associatif devra donner un nouvel élan à l'animation du réseau en poursuivant les efforts de professionnalisation et en mettant plus d'énergie dans la dynamique de réseau.



Nouvelle façon de travailler : mise en place d'un fonctionnement en mode projet

- Cela a consolidé les collaborations au sein du réseau. C'est aussi un marqueur du fonctionnement et des transformations managériales au sein des équipes permanentes d'Ecopôle (salariés et conseil d'administration).
- L'élargissement des compétences, l'utilisation renforcée et responsable de l'outil numérique et le reporting des informations devront encore progresser dans le prochain projet stratégique.



L'expérience d'accompagnement au pouvoir d'agir des habitants

L'expérience d'accompagnement au pouvoir d'agir des habitants, autre marqueur essentiel du projet qui se termine, sera indispensable à l'accompagnement des habitants. Ce travail mené depuis 2011 a été capitalisé (mise au point de la méthode Faire'tile) et transformé en ressources pour notre association, interrogeant régulièrement ses propres pratiques.



Des nouveaux locaux pour de meilleures conditions de travail

Ce changement de locaux était un des projets prioritaires du Projet Associatif 2016-2020. Cela a été un chantier long et difficile qui s'est achevé avec succès en 2021. Ce changement majeur pour l'équipe et le réseau améliorera les conditions de travail mais aussi renforcera Ecopôle dans ses missions au service de l'agglomération nantaise. Ces nouveaux locaux positionnent Ecopôle au cœur du lieu de vie des habitants. C'est un nouvel élément à prendre en compte dans l'exercice qui s'ouvre.



Après-midi d'échanges sur la restauration des zones humides en milieu urbain (avec Gwendoline Monnier de l'association la Fédération des Amis de l'Erdre, membre du réseau d'Ecopôle organisé dans le cadre des Rendez-vous en terrain connu)

PERSPECTIVES

Au-delà des acquis qu'il faut conforter, les sujets à renouveler ou à ré-interroger ne manquent pas. Ainsi, le modèle économique de l'association sur lequel nous avons déjà beaucoup travaillé durant le Projet Associatif qui s'achève (passage d'un budget de 800 K€ à 1300 K€), reste un sujet de réflexion à approfondir. Sans remettre en cause l'intérêt général et son mode de financement par subvention (40 % de la totalité des financements en 2020), le recours de plus en plus important aux marchés publics pourrait devenir un enjeu pour l'équilibre économique et fiscal de l'association.

De la même façon, la fonction « Ressource » d'Ecopôle telle qu'elle est organisée est à ré-interroger et devra être l'un des changements majeurs du prochain projet stratégique. Enfin, la montée en compétences et la professionnalisation interne ou à l'échelle du réseau sera un sujet incontournable du futur projet.

Nantes, le 25 janvier 2022

Yves Le Cars – administrateur et membre du Bureau d'Ecopôle depuis 2006 et président d'Ecopôle de 2015 à 2020
Christophe Lachaise – directeur d'Ecopôle depuis 2008

Une offre métropolitaine d'éducation au développement durable enrichie d'un programme sur l'alimentation

L'offre des programmes pédagogiques métropolitains est passée de 5 programmes proposés aux classes à 6 en cette rentrée 2021-22 : nouveau programme alimentation durable complété en 2021 par un défi boulettes.

Le programme éducatif alimentation durable a été construit dans le cadre à la fois du Projet Alimentaire Territorial et des programmes éducatifs à l'environnement et au développement durable de la métropole nantaise. La déclinaison des axes de travail du Projet Alimentaire Territorial dans les écoles, auprès des élèves, des équipes enseignantes et des encadrants, est l'un des chantiers prioritaires : c'est le PAT à l'école.

Ce programme éducatif vise à accompagner les enfants dans leur alimentation quotidienne, à l'école mais aussi en dehors, à leur donner les clés pour qu'ils

puissent faire des choix éclairés, en prenant en compte les enjeux planétaires comme le réchauffement climatique.

Il s'adresse aux classes primaire de l'agglomération nantaise. Pour les cycles 1 (maternelles), 2 animations sont pré-

Un 1^{er} bilan 2020-21
pour le programme alimentation :
33 classes participantes,
863 élèves sensibilisés.

vues : la 1^{re} porte sur la saisonnalité et la découverte sensorielle. La 2^e s'intéresse à la découverte de la plante, ses différentes parties, ses besoins, ses stades de développement. Pour les cycles 2 (CE2), 1 seule animation aborde les

céréales et les légumineuses et la provenance des aliments. Pour les cycles 3 (CM1/CM2), ce sont 3 animations qui sont proposées : lecture d'étiquettes d'aliments, étude des filières... et une visite de ferme. 3 structures animent dans les écoles : le GAB 44, la Clé des Champs et Ecopôle.

Ce programme s'est étoffé du défi boulettes en 2021 avec l'intégration de 2 structures animatrices : PAMM et le Zeste en plus. Le défi boulettes propose 3 animations dont 1 atelier cuisine, à des classes de CE2 et CM1.

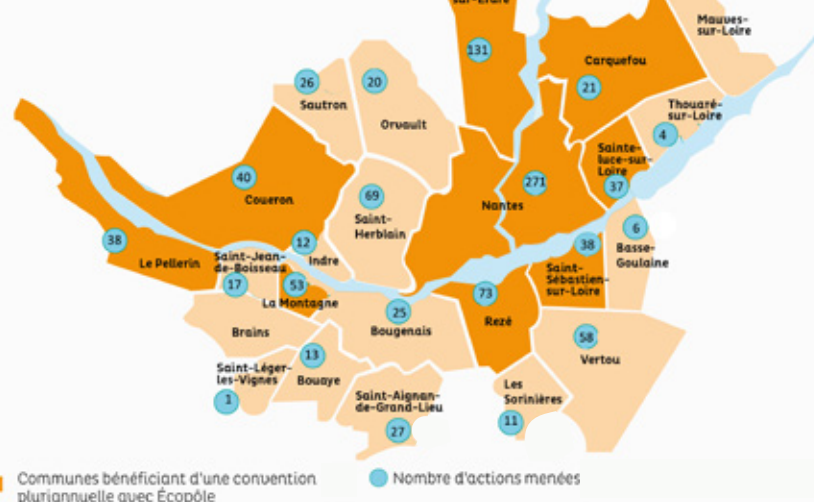
CHIFFRES CLÉS DE 2020/2021

155 classes/groupes d'enfants accompagnés dans le cadre des conventions avec les communes.
1 076 journées d'animations
503 projets (classes différentes)
12 641 élèves différents sensibilisés
35 structures intervenantes

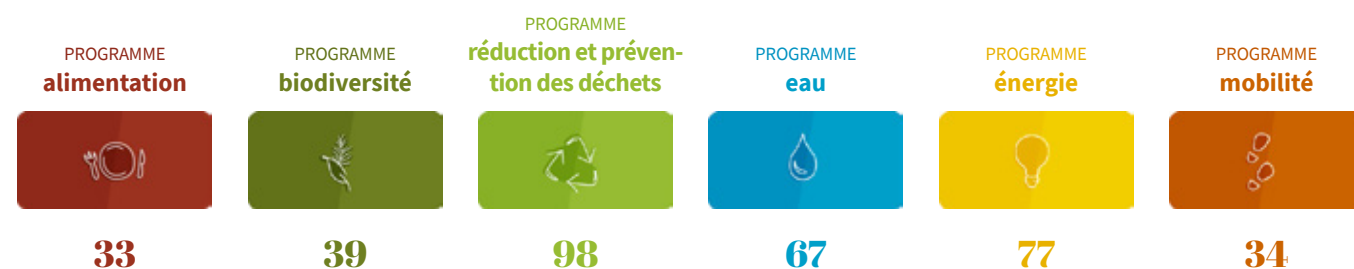
LES NOUVEAUTÉS EN PRÉPARATION EN 2020-2021 :

- un 7^e programme «Risques et inondations» en cours de création avec Estuarium et la Fédération des Amis de l'Erdre
- un nouveau cycle pour le programme biodiversité : cycle nature en cours de création avec la LPO et les Petits Débrouillards
- un nouveau cycle pour le programme prévention et réduction des déchets : cycle réduction du gaspillage alimentaire créé avec la CLCV et Compostri

CARTE DE TOUTES LES ACTIONS RÉALISÉES EN 2020-2021



NOMBRE DE CLASSES PARTICIPANTES



Carnet de Balades, Allées de la Nature leurs sites web font peau neuve !

PROJET ALLÉES DE LA NATURE

Grâce au soutien du fonds européen FEDER et de l'Agence de l'Eau Loire-Bretagne, Ecopôle a mis en ligne en 2021 le portail internet Allées de la Nature : www.ecopole.org/allees-de-la-nature/

Véritable observatoire des actions Nature en Ville sur la métropole nantaise, ce portail propose l'accès à une cartographie participative pour recenser les projets de préservation de la nature et de l'eau et à un annuaire des structures ressources du territoire compétentes sur les thématiques eau, jardin et biodiversité.

C'est un nouvel atout pour le centre de ressources d'Ecopôle pour informer, guider, outiller, et mettre en réseau toutes celles et ceux qui s'engagent ou souhaitent s'engager dans la préservation des espaces naturels et de la qua-



lité de l'eau. Il valorise les nombreuses initiatives citoyennes et communales en la matière et favorise la mise en lien locale entre associations, structures ressources, institutions et citoyens.

PROJET CARNET DE BALADES

Le fonds européen FEDER a également financé le nouveau portail du Carnet de Balades : www.ecopole.org/carnet-de-balades

Cet outil numérique permet à Ecopôle de diffuser et faire rayonner les actions de son réseau sur un média adapté aux nouvelles habitudes de recherche d'information.

Tourné vers l'utilisateur, il permet de voir et de conserver en un clic les sorties nature organisées par le réseau de l'environnement et le Département de Loire-Atlantique sur le territoire : par thème, par date, par territoire...

Son univers graphique reprend celui de la brochure diffusée dans toute la Loire-Atlantique. Il a été imaginé par Fanny Cheval, illustratrice et graphiste du territoire nantais.



De l'Erdre à la Loire, du 17 rue de Bouillé au 31 rue Louis Joxe

Dès le début de l'année 2021, un binôme salariée/administratrice a été créé pour préparer le déménagement. Dès le départ, toute l'équipe d'Écopôle a été mobilisée pour anticiper et commencer à faire les cartons ! Installé au 17 rue de Bouillé depuis plus de 20 ans, un énorme tri était nécessaire ! Des meubles aux livres en passant par les fournitures administratives et objets en tout genre, beaucoup ont été donnés aux membres de notre réseau, associations étudiantes ou encore à l'équipe d'Écopôle ! Découvrez l'épopée de notre déménagement par ce reportage photos :



Rapport financier 2021

Malgré une année marquée par la crise sanitaire et un déménagement potentiellement porteur de risques financiers, l'année 2021 marque une belle reprise d'activité, avec un budget en nette progression suite à la forte baisse de 2020. Le résultat de 35 850 € traduit une maîtrise des charges, une progression de l'activité des projets et la capacité pour Ecopôle d'investir pour son avenir avec une production immobilisée notable.

LES CHARGES

Le budget total est de 1 173 K€ en augmentation de 26% /2020. Si les charges externes augmentent, notamment en co-traitance pour notre réseau (+ 30%), notons la maîtrise de nos charges de fonctionnement. Les charges de personnel progressent pour ajuster l'équipe aux besoins de l'activité. La dotation aux amortissements qui augmente est liée aux immobilisations locales et les portails WEB.

LES PRODUITS

Des prestations en nette progression (+ 47% /2020) justifient la progression d'activités. A noter, le tassement des subventions -3% qui masque une légère augmentation des communes de l'agglomération (+ 6 K€). Quant aux 9 314 € de fonds européens, ils sont mis en totalité en provisions pour risques et charges en cas d'instruction défavorable. Malheureusement la baisse des adhésions est liée au Covid. La production immobilisée sur les portails WEB se montent à 12 448 €, ce qui nous permet d'immobiliser du temps de travail sur nos projets d'investissement.

Il met en évidence une forte augmentation de nos immobilisations liées principalement à l'aménagement de nos locaux (377 K€ au 31/12/2021), qui fait bondir les fonds propres grâce à une subvention de NM et VdN de 250 000 €. Le financement a été complété par un emprunt de 120 K€ auprès de la Caisse d'épargne.

LE BILAN

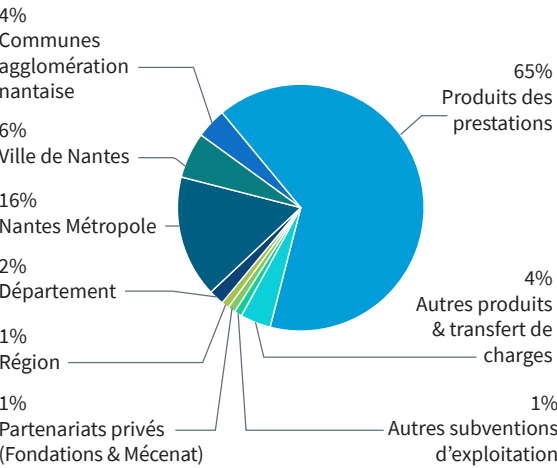
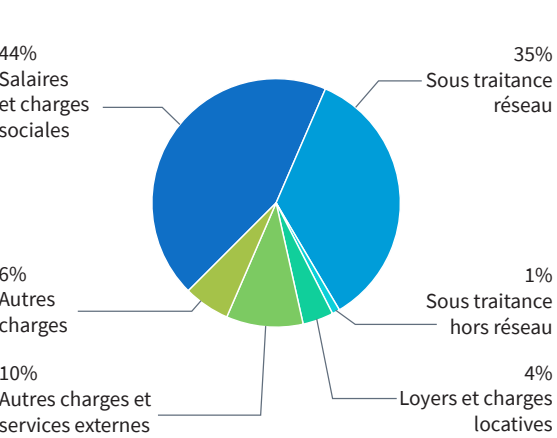
Il met en évidence une forte augmentation de nos immobilisations liées principalement à l'aménagement de nos locaux (377 K€ au 31/12/2021), qui fait bondir les fonds propres grâce à une subvention de NM et VdN de 250 000 €. Le financement a été complété par un emprunt de 120 K€ auprès de la Caisse d'épargne.

CONCLUSION

Cette année de transition, de tous les risques, se termine plutôt bien d'un point de vue financier. Notre trésorerie s'est améliorée. Nos charges sont maîtrisées. Les immobilisations importantes liées aux locaux devraient nous permettre de stabiliser nos charges. En même temps que notre budget progresse, nous devons renforcer notre capacité de gestion de nos projets. La mise en place d'un pôle Gestion et son organisation augmentée vont dans le sens de nouvelles capacités de suivi et de traitement au bénéfice de tous les adhérents impliqués.

Nantes, le 28 avril 2022

Sandrine Lebeau et Jean Yves Foquereau, Trésorière et Trésorier adjoint d'Écopôle



CHARGES (K€)	2019	2020	%(1)	2021	%(2)
Achats et charges externes	536	445	-17%	575	23%
Dont sous traitance réseau	333	289	-13%	415	30%
Impôts et taxes	14	14		20	
Salaires et charges de personnel	455	438	-4%	480	9%
Dont personnel mis à disposition					
Autres charges	32	3	-91%	5	40%
Fonds dédiés					
Dotations amortissements + provision	15	25	67%	57	56%
SOUS-TOTAL CHARGES	1052	925	-12%	1137	19%
Excédent d'exploitation	12	7	-42%	36	81%
TOTAL GÉNÉRAL	1064	933		1173	

PRODUITS (K€)	2019	2020	%(1)	2021	%(2)
Ventes et prestations	603	514	-15%	756	47%
Production stockée	4	5		12	
Subvention d'exploitations	423	381	-10%	371	-3%
Dont ÉTAT	48	20		15	
RÉGION	0	0		6	
DÉPARTEMENT	28	32		27	
NANTES MÉTROPOLE	190	190		190	
Villes de l'agglomération nantaise	109	118		124	
Autres Communautés de Communes	4	0		0	
Autres partenariats (Fondations, CAF...)	3	1		0	
Fonds européens	41	20		9	
Autres produits	17	5	-71%	16	220%
Dont Adhésions	6	4		5	
Mécénat					
Transfert de charges	17	27	59%	18	-33%
Dont Aides emplois	16	6		3	
Autres transferts de charges	1	20		15	
Déficit d'exploitation	1064	933	-12%	1173	26%
TOTAL GÉNÉRAL	1064	933		1173	

(1) Variation 2020/2019 (2) Variation 2021/2020



Comité Régional Olympique et Sportif
Pays de la Loire
Conservatoire d'Espaces Naturels Pays
de la Loire
Canopé
Crédit Coopératif
CRESS Pays de la Loire
ARS
Direction départementale de la
cohésion sociale
École des Mines-Collège transitions
sociétales
GIP Loire Estuaire

Inspection Académique
IREPS 44
L'Atelier des Initiatives
Les Écossolies
MAIF
Mairie d'Orvault
Mairie de La Chevrolière
Mairie de Saint-Aignan-de-Grandlieu
Mairie des Sorinières
Mairie de Sautron
Maison des Citoyens du Monde
Muséum d'Histoire Naturelle

AURAN
NGE
Préfecture
Rectorat de l'Académie de Nantes
Service des Espaces Verts et de
l'Environnement (ville de Nantes)
SNCF
Syndicat mixte EDENN
TAN
Quai Vert (Frossay)
Caisse d'épargne
La Maison du Lac de Grand-Lieu

ÉCOPÔLE CPIE PAYS DE NANTES

31 rue Louis Joxe
44 200 Nantes
02 40 48 54 54

www.ecopole.org